



**ANALISIS EFEKTIVITAS PENGENDALIAN  
PIUTANG UNTUK MEMAKSIMALKAN  
PROFITABILITAS PADA PD. BPR BKK KUDUS**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk menyelesaikan jenjang pendidikan  
Strata satu (S1) pada Fakultas Ekonomi  
Universitas Muria Kudus

Diajukan Oleh :

**YUSRUL HANA TZANI**

**NIM. 2013-11-064**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
TAHUN 2017**

## ANALISIS EFEKTIVITAS PENGENDALIAN PIUTANG

U

Mengetahui,  
Ketua ProDi



**NOOR AZIS, SE, MM**  
NIDN. 0609107501

Pembimbing I



**Drs. H. M. MASRURI, MM**  
NIDN. 0601085601

Mengetahui,  
Dekan



Pembimbing II

Mengetahui,  
Ketua ProDi



**AGUNG SUBONO, SE, M.Si**  
NIDN. 00520017602

Pembimbing I



**Dr. SUPRIYONO, SE, MM**  
NIDN. 0614037104

Mengetahui,  
Dekan



**Dr. H. MOCHAMAD EDRIS, Drs, MM**  
NIDN. 0618066201

Pembimbing II



**AGUNG SUBONO, SE, M.Si**  
NIDN. 00520017602

S

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### MOTTO

Sesungguhnya sesudah kesulitan itu akan datang kemudahan  
maka kerjakanlah dengan sungguh-sungguh

dan Hanya kepada Allah kamu berharap

(QS. Al – baqoroh : 45)

Sesungguhnya Allah tidak akan merubah  
suatu kaum kecuali jika mereka mengubah  
diri mereka sendiri

(QS. AR – Ra'du : 11)

Persembahan :

1. Ayah dan ibuku
2. Suamiku
3. Dosen-dosen yang selalu senantiasa membimbingku
4. Teman dan sahabat-sahabatku yang selalu memberikan motivasi
5. Almamater UMK

## **KATA PENGANTAR**

**Assalamu'alaikum Wr. Wb.**

Segala puji dan syukur bagi Allah SWT yang telah melimpahkan berkah dan rahmat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas Akhir berupa skripsi yang berjudul “ANALISIS EFEKTIVITAS PENGENDALIAN PIUTANG UNTUK MEMAKSIMALKAN PROFITABILITAS PADA PD. BPR BKK KUDUS.”

Penulis menyadari bahwa tugas akhir ini tidak mungkin selesai tanpa bimbingan dan bantuan dari semua pihak. Oleh karena itu penulis ucapkan terimakasih yang tak terhingga kepada:

1. Bapak Dr. H. Mochammad Edris, Drs., MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.
2. Bapak Agung Subono, SE, M.Si, selaku Kaprodi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus, dan dosen Pembimbing II yang mengarahkan, memberikan petunjuk hingga penulisan Tugas Akhir ini selesai.
3. Bapak Dr. Supriyono, SE, MM selaku dosen pembimbing I yang mengarahkan, memberikan petunjuk hingga penulisan Tugas Akhir ini selesai.
4. Bapak dan ibu dosen Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus yang telah memberikan bekal ilmu dari awal semester 1.

5. Kedua orang tuaku tercinta, Suamiku yang telah memberikan bantuan moril maupun materiil dan tidak henti-hentinya mendoakan keberhasilan masa depan dan cita-cita penulis.
6. Untuk semua teman-temanku yang tak bisa disebutkan satu persatu. Terima kasih khusus untuk teman-teman kuliah atas pengalaman dan kebahagiaan selama kuliah.

**Wassalamu'alaikum Wr.Wb**

Kudus, Agustus 2017

Penulis

Yusrul Hana Tzani

NIM.2013-11-064

## ABSTRAK

### ANALISIS EFEKTIVITAS PENGENDALIAN PIUTANG UNTUK MEMAKSIMALKAN PROFITABILITAS PADA PD. BPR BKK KUDUS

**YUSRUL HANA TZANI**  
NIM. 2013-11-064

Pembimbing 1. Dr. Supriyono, SE, MM  
2. Agung Subono, SE, M.Si.

Penelitian ini bertujuan untuk menghitung tingkat perputaran piutang, lama hari pengumpulan piutang sebagai efektivitas pengendalian piutang pada PD. BPR BKK Kudus. Untuk mengetahui perkembangan pengendalian piutang pada PD. BPR BKK Kudus. Bagaimana mengetahui pencapaian profitabilitas PD. BPR BKK Kudus. Jenis penelitian dalam penelitian ini menggunakan study kasus yaitu dengan melakukan penelitian untuk mengetahui tingkat efektivitas pengendalian piutang untuk tercapainya profitabilitas dengan menggunakan analisis keuangan yaitu dengan mengambil data pada tiga tahun terakhir mulai tahun 2014 sampai dengan tahun 2016. Hasil penelitian menyimpulkan bahwa hasil perputaran Piutang Tahun 2014-2016 pada PD BPR BKK Kabupaten Kudus  $< 1$  kali, sehingga dikatakan tidak efektif. Hasil hari rata-rata pengumpulan piutang Tahun 2014-2016 pada PD BPR BKK Kabupaten Kudus  $> 24$  hari, sehingga dikatakan tidak efektif. *Return On Assets* (ROA) Tahun 2014-2016 pada PD BPR BKK Kabupaten Kudus  $> 1,5\%$  sehingga dikatakan bank berada dalam kondisi SEHAT.

Kata kunci :Tingkat perputaran piutang, lama hari pengumpulan piutang, profitabilitas.

## **ABSTRACT**

### **ANALYSIS OF THE EFFECTIVENESS OF THE CONTROL OF ACCOUNTS RECEIVABLE TO MAXIMIZE PROFITABILITY ON PD. BPR BKK KUDUS**

**YUSRUL HANA TZANI**

*NIM. 2013-11-064*

*Advisor* 1. Dr. Supriyono, SE, MM  
2. Agung Subono, SE, M.Si.

*This research aims to quantify the level of accounts receivable turnover, long days of collecting accounts receivable as the effectiveness of the control of accounts receivable on PD. BPR BKK Kudus. To know the development control of accounts receivable on PD. BPR BKK Kudus. How to know the achievement of profitability PD. BPR BKK Kudus. This type of research in this study using a case study that is by doing some research to find out the effectiveness of the control of accounts receivable to achieve profitability by using financial analysis is to extract the data in the last three years starting in 2014 up to the year 2016. Results of the study concluded that the results of the accounts receivable turnover Year 2014-2016 on PD BPR BKK Kudus  $< 1$  time, so it is said to be ineffective. Results average days collection of accounts receivable Year 2014-2016 on PD BPR BKK Kudus  $> 24$  days, so it is said to be ineffective. Return On Assets (ROA) of 2014-2016 on the PD BPR BKK Kudus  $> 1.5\%$  so the bank is said to be in a Healthy condition.*

*Keyword: Accounts receivable turnover rates, long days of collecting accounts receivable, profitability.*

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
MOTTO .DAN PERSEMBAHAN.....	ii
KATA PENGANTAR .....	iv
RINGKASAN / ABSTRAKSI .....	vi
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
BAB I. PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang Masalah .....	1
1.2. Ruang Lingkup .....	3
1.3. Perumusan Masalah .....	4
1.4. Tujuan Penelitian .....	5
1.5. Kegunaan Penelitian .....	5
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA .....	6
2.1. Konsep Piutang .....	6
2.2. Penilaian Resiko Kredit dan Pengendalian Piutang .....	11
2.3. Analisis Efektivitas Pengendalian Piutang .....	20
2.4. Analisis Efektivitas Pengendalian Piutang .....	20
2.5. Profitabilitas .....	22
2.6. Tinjauan Penelitian Terdahulu .....	23
2.7. Kerangka Pemikiran .....	25
BAB. III. METODE PENELITIAN .....	27
3.1. Rancangan Penelitian .....	27
3.2. Variabel Penelitian .....	28
3.3. Jenis Dan Sumber Data .....	28
3.4. Metode Pengumpulan Data .....	28
	29



3.5. Metode Pengolahan Data .....	29
3.6. Metode Analisis Data .....	32
BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN .....	32
4.1. Gambaran Umum PD. BPR BKK Kudus .....	35
4.2. Penyajian Data .....	35
4.2.1. Laba Bersih .....	40
4.2.2. Total Aktiva .....	47
4.2.3. Piutang .....	52
4.2.4. Total Kredit yang Diberikan .....	59
4.3. Analisis Data .....	59
4.3.1. Rata-Rata Piutang .....	65
4.3.2. Perputaran Piutang .....	75
4.3.3. Lama Pengumpulan Piutang Rata-Rata .....	79
4.3.4. Perhitungan Analisis Rasio <i>Return on Assets</i> (ROA) .....	84
4.4. Pembahasan .....	87
BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN .....	87
5.1. Kesimpulan .....	87
5.2. Saran .....	89
DAFTAR PUSTAKA .....	
LAMPIRAN .....	

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1. Tinjauan Penelitian Terdahulu .....	22
4.1. PD. BPR BKK Kudus Laba Bersih Tahun 2014-2015 .....	35
4.2. PD. BPR BKK Kudus Laba Bersih Tahun 2015-2016 .....	38
4.3. PD. BPR BKK Kudus Laba Bersih Tahun 2014-2015 .....	41
4.4. PD. BPR BKK Kudus Laba Bersih Tahun 2015-2016 .....	44
4.5. PD. BPR BKK Kudus Piutang Tahun 2014-2015 .....	47
4.6. PD. BPR BKK Kudus Piutang Tahun 2015-2016 .....	50
4.7. PD. BPR BKK Kudus Kredit yang Diberikan Tahun 2015-2016 .....	53
4.8. PD. BPR BKK Kudus Kredit yang Diberikan Tahun 2015-2016 .....	56
4.9. PD. BPR BKK Kudus Piutang Rata-Rata Tahun 2014 .....	59
4.10. PD. BPR BKK Kudus Piutang Rata-Rata Tahun 2015 .....	61
4.11. PD. BPR BKK Kudus Piutang Rata-Rata Tahun 2016 .....	63
4.12. PD. BPR BKK Kudus Perputaran Piutang Tahun 2014 .....	66
4.13. PD. BPR BKK Kudus Perputaran Piutang Tahun 2015 .....	69
4.14. PD. BPR BKK Kudus Perputaran Piutang Tahun 2016 .....	72
4.15. PD. BPR BKK Kudus Lama Pengumpulan Piutang Rata-Rata Tahun 2014 .....	76
4.16. PD. BPR BKK Kudus Lama Pengumpulan Piutang Rata-Rata Tahun 2015 .....	77

4.17. PD. BPR BKK Kudus Lama Pengumpulan Piutang Rata-Rata Tahun 2016 .....	78
4.18. PD. BPR BKK Kudus <i>Return On Assets</i> Tahun 2014 .....	80
4.19. PD. BPR BKK Kudus <i>Return On Assets</i> Tahun 2015 .....	81
4.20. PD. BPR BKK Kudus <i>Return On Assets</i> Tahun 2016 .....	83



## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1. Kerangka Pemikiran Pengendalian Piutang pada PD. BPR	
BKK Kudus .....	26

